



**DE RAAD VAN TOEZICHT  
VAN DE STICHTING CVO BAARN/SOEST  
STELT ZICH VOOR**

September 2022

**Naam** : Lex Kreulen  
**Functie in de RvT** : Lid, voorzitter Remuneratiecommissie  
**Lid van de RvT sinds** : september 2022

**Mijn kijk op de beide scholen van de stichting is:**

Mijn eerste kennismaking met Soest bestond een aantal jaren geleden uit het bezoeken van het Grifland College en de Waldheim-mavo, op zoek naar een school voor onze zoon die net van de basisschool kwam. Onbekend in deze omgeving zagen wij twee heel verschillende scholen, qua omvang, huisvesting en cultuur. Beide scholen hadden een hele prettige uitstraling en stonden goed bekend. Uiteindelijk hebben wij bewust gekozen voor de kleinere Waldheim-mavo, destijds net gehuisvest in het nieuwe gebouw. Het is heel belangrijk dat er iets te kiezen is voor bestaande en nieuwe inwoners uit Soest/Baarn en omgeving.

**Wat is in mijn optiek de meerwaarde van de stichting CVO Baarn-Soest?**

Ik hoop dat de meerwaarde van de stichting niet beperkt is tot de formele rollen die zij heeft voor de twee scholen, zoals onder andere het werkgeverschap van de bestuurder, het efficiënt beheer van financiële middelen en faciliteiten en het houden van toezicht. Wat mij betreft ligt de focus op het bevorderen van de samenwerking tussen de beide onafhankelijke scholen waarbij we gebruik maken van elkaars (onderwijskundige) kennis. Mijn motto is "leren doe je samen".

### **Welke kansen zie ik voor beide scholen?**

Maatschappelijke en demografische ontwikkelingen raken het onderwijs. De maatschappij waarin onze jongeren opgroeien is complex en voortdurend in beweging. Dit vraagt veel van onze kinderen maar ook veel van onze scholen. Zowel het Griffland College als de Waldheim-mavo hebben het in zich om te anticiperen op deze ontwikkelingen en kunnen daarmee hun positie in de regio verder versterken.

### **Wat zie ik als de toegevoegde waarde van de RvT?**

Wie een onderwijsinstelling bestuurt, bestuurt een wereld op zich. Een flinke uitdaging voor het bestuur, maar zeker ook voor de RvT. Want hoe geef je als RvT een goede invulling aan je interne toezichtstaak, zodat goed bestuur ook daadwerkelijk leidt tot goed onderwijs. Een goede RvT informeert zich, analyseert, stelt de juiste vragen en houdt de bestuurder een spiegel voor. Daarmee is de toezichthouder adviseur, klankbord, werkgever en toezichthouder in één. Om al die rollen goed te kunnen vervullen, heeft de raad uiteenlopende bevoegdheden. Denk aan het goedkeuren van de begroting, het jaarverslag en het strategisch meerjarenplan. Daarnaast is de Raad van Toezicht belast met het benoemen, schorsen en ontslaan van het bestuur alsmede met de vaststelling van de beloning van het bestuur. Ik vind het belangrijk dat de RvT bij de uitvoering van haar rol niet op de stoel van de bestuurder zit. De bestuurder bestuurt en de RvT houdt toezicht en grijpt in als het nodig is. Wanneer een RvT de hiervoor genoemde rollen goed uitvoert is zij van toegevoegde waarde.

### **Wat breng ik vanuit mijn eigen werkervaring mee?**

Op enig moment had ik de behoefte om vanuit mijn maatschappelijke betrokkenheid mijn kennis en ervaring ter beschikking te stellen aan andere organisaties. Toezichthouden is wat mij betreft een vak en daarom heb ik in 2015 de postacademische leergang 'aankomend toezichthouders en commissarissen' gevolgd. Inmiddels heb ik acht jaar ervaring opgedaan als toezichthouder in het primair onderwijs.

Naast mijn nevenfunctie ben ik fulltime directeur-bestuurder bij Vollandis. Dit is het kennis- en adviescentrum voor de Bouw en Infra. Samen met mijn collega-directeur ben ik verantwoordelijk voor de beleidsmatige en strategische aansturing van Vollandis en geven we integraal leiding aan de organisatie. Ik richt me daarbij voornamelijk op de portefeuille bedrijfsvoering. Door mijn ervaring als bestuurder en toezichthouder kan ik mij goed verplaatsen in beide rollen. Ik zie uit naar de samenwerking waarbij ik hoop dat mijn ervaring zal bijdragen aan de ontwikkeling van beide scholen. Daarnaast ben ik ervan overtuigd dat ik ook veel van bestuur, scholen en mede RvT-leden zal leren.